



Торгово-промышленная палата
Российской Федерации

В интересах бизнеса, во благо России

2026

Монголия

Бизнес-путеводитель



СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РОССИЙСКО-МОНГОЛЬСКИХ ОТНОШЕНИЙ.....	3
2. СОСТОЯНИЕ ВЗАИМНОЙ ТОРГОВЛИ	4
Основные группы российского экспорта в Монголию	4
Основные товарные группы российского импорта из Монголии	5
Логистика	5
3. ОСОБЕННОСТИ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА С МОНГОЛИЕЙ.....	9
Регистрация компании в Монголии.....	9
Законодательство в области корпоративного права.....	9
Правовые формы бизнеса, доступные в Монголии.....	9
Процедура учреждения фирмы в Монголии	10
Лицензирование бизнеса в Монголии и получение разрешительных документов	12
Свободные экономические зоны	13
4. УСЛОВИЯ ДОСТУПА НА РЫНОК МОНГОЛИИ.....	14
Ведение ВЭД с Монголией.....	14
Условия доступа товаров на монгольский рынок.....	14
Особенности таможенно-тарифного регулирования и действующие торговые ограничения	16
Нетарифное регулирование и защита внутреннего рынка Монголии	17
Основные способы доставки грузов с таможенным оформлением ..	18
5. СОТРУДНИЧЕСТВО С МОНГОЛИЕЙ ПО ЛИНИИ ТПП	20
6. ДЕЛОВАЯ ЭТИКА	22

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РОССИЙСКО-МОНГОЛЬСКИХ ОТНОШЕНИЙ

Российско-монгольские отношения имеют давнюю историю и традиционно отличаются дружественным и взаимовыгодным характером. Дипломатические связи между странами были установлены 5 ноября 1921 года, что делает их одними из старейших как для Москвы, так и для Улан-Батора. Современные отношения строятся на принципах стратегического партнерства, ключевой правовой базой которого выступают Договор о дружественных отношениях и сотрудничестве от 1993 года, а также Договор о стратегическом партнерстве, подписанный в 2019 году в ходе визита Президента России В.В.Путина в Монголию. Основой взаимодействия является многоплановая кооперация, включающая интенсивный политический диалог на высшем и высоком уровнях, встречи по линии парламентов и министерств иностранных дел. В торгово-экономической сфере Россия остается одним из важных партнеров Монголии, сотрудничая в поставках нефтепродуктов и электроэнергии, в сфере мирного атома, геологоразведке, модернизации Улан-Баторской железной дороги и сельском хозяйстве. Прочным основанием отношений служат гуманитарные связи и общее образовательное пространство: большое количество монгольских студентов обучается в российских вузах, работают филиалы и Центры открытого образования на русском языке.

Ключевыми событиями последних лет стали подписание Договора о стратегическом партнерстве в 2019 году, празднование 100-летия дипотношений в 2021 году, а также государственный визит Президента России В.В.Путина в Монголию в 2024 году, в ходе которого были подписаны новые соглашения. Основными форматами диалога остаются встречи на высшем уровне, Межправительственная комиссия по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству, межпарламентское взаимодействие, а также координация в многосторонних структурах, включая ООН и ШОС (у Монголии статус наблюдателя).

2. СОСТОЯНИЕ ВЗАИМНОЙ ТОРГОВЛИ






За первые три квартала (январь–сентябрь) 2025 года объем двусторонней торговли увеличился почти на 5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и достиг отметки около 2 млрд долларов США. Динамика торговли характеризуется асимметрией в пользу России.

ОСНОВНЫЕ ГРУППЫ РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТА В МОНГОЛИЮ¹

<p>Топливо и химия</p> <ul style="list-style-type: none"> • минеральное топливо, масла, продукты дистилляции (керосин, бензин) • воски минеральные • удобрения • продукты неорганической химии • фармацевтическая продукция • пластмассы • каучук, резина и изделия из них 	<p>Продукты питания и сельское хозяйство (АПК)</p> <ul style="list-style-type: none"> • злаки, зерновые, мука, крахмал • мясо и мясные субпродукты • рыба и морепродукты • молочные продукты • животные и растительные жиры и масла • какао и продукты из него • сахар • алкогольные и безалкогольные напитки 	<p>Металлы и изделия из них</p> <ul style="list-style-type: none"> • железо и сталь, черные металлы • изделия из железа и стали • медь, никель, свинец, алюминий, цинк, олово и прочие металлы/изделия
<p>Машиностроение и транспорт</p> <ul style="list-style-type: none"> • реакторы ядерные, котлы • машины (общие) • электрическое, электронное оборудование и машины • железнодорожные локомотивы, трамваи, подвижной состав и оборудование к ним 	<p>Сырье и полуфабрикаты</p> <ul style="list-style-type: none"> • руды, шлак, зола • соль, штукатурные материалы, известь, цемент • древесина и изделия из нее, древесный уголь • хлопок • химические волокна 	<p>Прочие готовые изделия</p> <ul style="list-style-type: none"> • Стекло и изделия из него • Мебель

¹ <https://tradingeconomics.com/russia/exports/mongolia> (По данным Trading Economics)

В число перспективных товаров для российского экспорта входят следующие:

-  • транспорт и спецтехника;
-  • металлы и металлоизделия
-  • оборудования и механизмы
-  • стройматериалы и деревообработка
-  • химия и готовая продукция (средства для ухода и косметика, бытовая химия, фармацевтика, гигиенические изделия из бумаги, шинная и кабельная продукция).

ОСНОВНЫЕ ТОВАРНЫЕ ГРУППЫ РОССИЙСКОГО ИМПОРТА ИЗ МОНГОЛИИ

Перечень перспективных товаров российского импорта из Монголии включает следующие товары: свитеры, жилеты и схожие изделия трикотажные; полевой и плавиковый шпат, нефелин; молибденовые руды и концентраты; мясо лошадей, ослов и мулов;

В структуру импорта России из Монголии входят следующие товарные позиции: плавиковый шпат для нужд предприятий алюминиевой промышленности, текстильная продукция; продовольственные товары; сельскохозяйственное сырье (корм).

ЛОГИСТИКА

По состоянию на 2026-й год действуют три основные железнодорожные магистрали:

1. Крупнейшая железная дорога Монголии – Трансмонгольская железная дорога соединяет города Сухэ-Батор, Улан-Батор и Замын-Уудэ. От нее отходят ветви Дархан – Шарынгол, Салхит – Эрдэнэт, Налайх – Хонгор, Багануур, Бор-Өндөр, Сайншанд – Зуунбаян – Ханги. Ширина колеи – 1 520 мм. Ее протяженность без ответвлений составляет 1 110 км.

2. Вторая линия от станции Соловьевск (Борзинское отделение Забайкальской железной дороги) – Чулуунхороот – Чингисийн-Далан – Баянтумэн (Чойбалсан). От станции Чингисийн-Далан отходит ветвь к станции Мардай (частично неактивна). Ширина колеи – 1520 мм. Линия имеет длину 237 км. В 2025 году завершено продление линии Чойбалсан – Хуут – Бичгт длиной 426 км до погранперехода с Китаем.

3. Третья линия Таван Толгой – Гашуунсухайт с шириной колеи – 1 520 мм. Представляет собой магистраль длиной 233,6 км от месторождения Таван Толгой до погранперехода Гашуунсухайт с Китаем, на дороге – две станции и шесть переездов. В 2025–2026 годах начато строительство кросс-бордер продолжения до Ганцмод (Китай) с завершением в 2027 году.

Монгольские железнодорожные перевозки в настоящее время опираются главным образом на Улан-Баторскую железную дорогу (международный ж/д коридор Китай-Монголия-Россия), которая в настоящее время находится в совместном управлении Монголии и России. В последние годы транспортные ведомства и компании Монголии, России и Китая ведут активные переговоры об электрификации железных дорог и строительстве двухпутных железнодорожных путей в Монголии.

В стране имеется три типа внутренних автомобильных дорог республиканского, областного и местного значения. Общая протяженность автомобильных дорог страны – 49 тыс. км, из них 2 671 км асфальтированных. Дороги с твердым покрытием имеются лишь вблизи больших городов. В последние годы правительство ускорило темпы строительства дорожной инфраструктуры. В стране насчитывается около 80 аэропортов и 1 вертолетная площадка. Внутреннее авиасообщение налажено со всеми регионами страны. В 20 км от Улан-Батора находится международный аэропорт, принимающий и отправляющий рейсы во многие страны мира. Водный транспорт в стране развит слабо. Водные пути - 580 км (Озеро Хубсугул (135 км), река Селенге (270 км) и река Орхон (175 км)).

Ввиду географического положения между Россией и Китаем власти Монголии уделяют внимание инфраструктурным проектам, способствующим как обеспечению экспорта полезных ископаемых (в Китай), так и транзиту.

В контексте евразийского сотрудничества и на фоне создания Китаем экономического пояса Шелкового пути в 2014 г. Монголия представил концепцию «степного пути».

В сентябре 2014 г. на полях саммита ШОС состоялась трехсторонняя встреча России, Монголии и Китая, на которой была озвучена идея создания трехстороннего экономического коридора. В 2015 г. в Уфе стороны подписали меморандум о взаимопонимании по разработке программы о создании коридора. После этого была сформирована российско-китайская рабочая группа по сопряжению планов развития Евразийского экономического союза и инициативы «Один пояс, один путь». Значительные успехи по развитию коридора в настоящее время отсутствуют; в то же время ввиду переориентации логистических потоков интерес к развитию коридора Россия-Монголия-Китай возрос.

Национальный оператор монгольских железных дорог – АО «Улан-Баторская железная дорога» (известна также как Mongolian Railway). По имеющейся информации, ОАО «РЖД» осуществляет доверительное управление 50% акций УБЖД и принимает участие в ее развитии. В 2018 году АО «Мосгипротранс» разработана и утверждена на правлении «Программа технической модернизации и развития АО «Улан-Баторская железная дорога» до 2030 года». По программе планируется, в частности, развитие Центрального железнодорожного коридора (Улан-Удэ – Наушки – Улан-Батор – Эрлян – Пекин – Тяньцзинь), а также строительство ветки на запад с возможным соединением с российской железной дорогой в г. Кызыл. Создание полноценного транзитного коридора через Монголию позволит разгрузить Восточный полигон (в первую очередь в части угля и лесоматериалов) и значительно сократит дистанцию от Улан-Удэ до Пекина.

В 2018 г. объем грузоперевозок по Трансмонгольской дороге достиг пределов проектных параметров. В то же время провозная способность магистрали может быть увеличена за счет реализации проектов частичной модернизации (строительство новых разъездов и промежуточных станций, а также вторых путей на отдельных участках). В 2023 г. было объявлено о строительстве новой железной дороги, которая уменьшит заторы в Улан-Баторе. В Монголии планируют построить пять автомобильных и три железнодорожных коридора, соединяющих Россию с Китаем. В мае 2023 г. было увеличено количество транзитных контейнерных поездов из России по Улан-Баторской железной дороге до 5 поездов в день (в 2022 г. по данной ж/д дороге проходило 3 контейнерных поезда в день). На данный момент возможности Трансмонгольской железной дороги все еще ограничены, что необходимо учитывать при планировании маршрутов перевозок.

Следует учитывать, что монгольская сторона в перспективе может также загрузить новые ветки добываемыми в стране полезными ископаемыми. Вопрос развития монгольского направления по этой причине должен рассматриваться в рамках общих планов по развитию логистических маршрутов на восточном направлении и их потенциальной загрузки. Кроме монгольского направления для организации перевозок в Китай, в частности, может быть вновь поднят вопрос о строительстве прямого погранперехода на западном участке границы с Китаем в Алтае.

Россия является вторым ключевым партнером Монголии по импорту (после Китая). Монголия придерживается нейтральной позиции относительно российской политики, так как находится в зависимости от российского экспорта. Расширение транзита через страну оценивается как возможное с учетом логистических ограничений.

3. ОСОБЕННОСТИ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА С МОНГОЛИЕЙ.

РЕГИСТРАЦИЯ КОМПАНИИ В МОНГОЛИИ

Основные правовые акты, регулирующие бизнес-деятельность на территории Монголии, включают **Гражданский кодекс, Закон о компаниях, Налоговый кодекс**. Эти документы устанавливают юридические рамки для основания, функционирования и ликвидации предприятий в Монголии, определяют налоговые обязанности. Подзаконные акты, издаваемые правительством и министерствами, детализируют и конкретизируют положения основных законов, обеспечивая их практическую реализацию.

ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО ПРАВА

Основные положения об оформлении юрлиц закреплены в законодательном акте о компаниях Монголии. Согласно закону, процедура инкорпорации предприятия в монгольской юрисдикции включает подачу учредительных документов, установление организационно-правового статуса, формирование учредительного фонда и назначение руководящих органов. Кодекс также регулирует отношения между учредителями, распределение прибыли и ответственность компании перед кредиторами.

Регулирование корпоративных структур включает требования к ведению бухгалтерского учета, составлению финансовой отчетности и проведению собраний участников или акционеров. А также предусматривает обязанности директоров и других руководящих лиц, определяя их ответственность за управление компанией и соблюдение юридических норм. Эти положения способствуют прозрачности и подотчетности деятельности предприятий, обеспечивая доверие со стороны инвесторов и партнеров.

ПРАВОВЫЕ ФОРМЫ БИЗНЕСА, ДОСТУПНЫЕ В МОНГОЛИИ

Общество с ограниченной ответственностью (ООО) наиболее распространено среди малых и средних бизнесов. Эта форма бизнеса

характеризуется ограниченной ответственностью учредителей, которые отвечают за финансовые обязательства компании исключительно в рамках своих вложений в учредительный фонд. Для учреждения ООО в Монголии нужно сформировать учредительный фонд, назначить директора и оформить регистрацию компании в государственных регистрационных учреждениях. Минимальный уставной капитал составляет 1 миллион монгольских тугриков (приблизительно 350 долларов США). Однако, если доля иностранного участия в компании составляет 25% или более, необходимо внести как минимум 100,000 долларов США

Акционерное общество (АО) является оптимальной структурой для крупных фирм, нацеленных на мобилизацию значительного объема капиталовложений. В такой форме организации уставной капитал делится на акции, доступные для свободной транзакции, что облегчает привлечение финансирования посредством размещения акций на национальных или международных рынках. В зависимости от возможности свободной продажи акций, АО может классифицироваться как публичное или непубличное. Минимального уставного капитала не установлено.

Представительства и филиалы зарубежных корпораций предназначены для организаций, стремящихся укрепить свое присутствие в Монголии без учреждения отдельной юридической единицы. Представительство занимается изучением рынка и маркетингом продукции, однако не имеет права на ведение торговой деятельности. В отличие от представительства, филиал имеет право осуществлять полноценную коммерческую деятельность на территории Монголии, но его операции полностью контролируются головной компанией, и он не обладает статусом юридического лица.

ПРОЦЕДУРА УЧРЕЖДЕНИЯ ФИРМЫ В МОНГОЛИИ



1. Комплектация пакета бумаг. Необходимо составить устав предприятия, который устанавливает ключевые аспекты ее деятельности, систему управления и методы распределения акций между основателями. Устав

должен быть в соответствии с нормами монгольского законодательства и включать данные о названии организации, ее местонахождении, целях деятельности и механизмах принятия решений.



2. Оформление решения об учреждении организации на монгольской территории. Это может быть протокол собрания учредителей или постановление от единственного учредителя, в зависимости от выбранной формы юридического устройства. В этом документе фиксируются сведения о структуре капитала, аллокации акций и выборе управленческих структур компании. Дополнительно, требуется организовать документацию основателей и руководителей. Необходимо также представить данные о профессиональной подготовке и опыте директоров, подтверждающие их компетентность в управлении предприятием.

Все собранные документы должны быть оформлены согласно действующим нормам и представлены в соответствующие учреждения регистрации в Монголии. Это гарантирует законность процесса регистрации и способствует предотвращению отказов или задержек на последующих этапах процедуры.



3. Открыть временный счет в местном финучреждении и внести на него учредительный фонд фирмы. Этот шаг обеспечивает финансовую готовность и стабильность предприятия перед началом его деятельности.



4. Предоставление документов Агентству по регистрации компаний, которое отвечает за прием и анализ заявлений о регистрации предприятий. Процесс регистрации включает анализ соответствия представленных бумаг требованиям законодательства.



5. Уплата государственных пошлин и сборов. Для окончания оформления бизнеса в Монголии требуется уплата прописанных законодательством сборов и пошлин. Суммы тарифов определяются в зависимости от ОПФ предприятия и величины его уставного фонда.



6. После того как проверка документации завершена и подтверждена оплата всех требуемых сборов, органы регистрации выдают документ,

удостоверяющий регистрацию компании. Официальное признание статуса компании дает доступ к юридическим преимуществам, предусмотренным монгольским законодательством. Компания обретает право на осуществление торговой деятельности, заключение контрактов, открытие банковских счетов и проведение других необходимых операций для осуществления коммерческой деятельности.

ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ БИЗНЕСА В МОНГОЛИИ И ПОЛУЧЕНИЕ РАЗРЕШИТЕЛЬНЫХ ДОКУМЕНТОВ

В Монголии определенные сферы экономической деятельности требуют обязательного лицензирования. Такие требования призваны контролировать качество услуг и товаров, обеспечивать безопасность и соблюдение норм.

Отраслевые лицензии. В Монголии определенные сферы экономической деятельности требуют обязательного лицензирования. Такие требования призваны контролировать качество услуг и товаров, обеспечивать безопасность и соблюдение норм. Секторы, требующие лицензирования, включают, но не ограничиваются, следующие области: энергетика и добывающая промышленность, финансовое обслуживание, транспорт и логистика, медицинский сектор и фармацевтический бизнес, туристическая индустрия и гостиничный сектор.

Разрешения и сертификаты. Помимо отраслевых лицензий, компании, ведущие деятельность в Монголии, обязаны получать различные разрешения и сертификаты, обеспечивающие соответствие требованиям безопасности, охраны окружающей среды и других нормативных актов.

Санитарные разрешения требуются для организаций, связанных с производством и технологической обработкой продуктов питания, медицинского обслуживания и других сфер, требующих соблюдения санитарных норм.

Экологические разрешения требуются для предприятий, чья деятельность может оказывать значительное воздействие на окружающую

среду. Это включает фирмы добывающей промышленности, химические заводы, энергетические организации и другие отрасли.

Строительные и эксплуатационные разрешения необходимы для фирм, планирующих строительство объектов, эксплуатацию зданий и инфраструктурных проектов.

Сертификаты качества могут требоваться для организаций в Монголии, производящих товары и услуги, подлежащие сертификации по международным или национальным стандартам.

Регистрация интеллектуальной собственности. Для защиты инноваций и брендов бизнесменов в Монголии предусмотрены механизмы регистрации интеллектуальной собственности.

Патенты выдаются на изобретения, отличающиеся новизной, оригинальностью и пригодностью для промышленного применения. Патент предоставляет исключительные права на использование изобретения на срок, который обычно составляет до 20 лет.

Торговые марки охраняют наименования брендов, логотипы и другие символы, которые выделяют услуги и товары предприятия.

СВОБОДНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ

По состоянию на 2026 год в Монголии действуют **3 специальные экономические зоны (СЭЗ)**: «Цааган Нуур», «Алтанбулаг» и «Замын-Ууд» для привлечения иностранных инвестиций и развития экспортного сектора Монголии. Резиденты в этих зонах получают льготный налоговый режим, облегченное таможенное оформление. Расчеты и платежи в СЭЗ осуществляются в национальной и иностранной валютах.

4. УСЛОВИЯ ДОСТУПА НА РЫНОК МОНГОЛИИ

ВЕДЕНИЕ ВЭД С МОНГОЛИЕЙ

- Как организована логистика в Монголию?

Логистика организована через автомобильные перевозки (по Транссибирской магистрали через пограничный пункт «Кяхта-Алтанбулаг»), авиаперевозки и железнодорожные перевозки (по Транссибирской магистрали и Трансмонгольской магистрали, соединяющей Транссиб с Улан-Батором).

- Каким образом происходит оплата?

Финансовые транзакции осуществляются преимущественно в национальных валютах через уполномоченные банки.

- Какие государственные структуры помогают выйти на монгольский рынок?

Российский экспортный центр, Торговое представительство Российской Федерации в Монголии, Евразийская экономическая комиссия.

- Нужна ли виза в Монголию?

Для краткосрочных бизнес-поездки (до 30 дней) в Монголию виза не нужна. Однако пребывание более 30 дней на территории страны требует получения виз.

- Как найти партнера в Монголии?

Следует обратиться в ТПП РФ, РЭЦ, Торгпредство РФ в Монголии.

УСЛОВИЯ ДОСТУПА ТОВАРОВ НА МОНГОЛЬСКИЙ РЫНОК.

27 июня 2025 года на полях заседания Высшего Евразийского экономического совета в г.Минске (Республика Беларусь) состоялось подписание Временного торгового соглашения между Евразийским экономическим союзом и его государствами-членами, с одной стороны, и Монголией, с другой стороны. По данным ЕАЭС вступление соглашения в силу ожидается в середине 2026 после завершения ратификационных процедур всеми участниками соглашения.

В товарный охват соглашения вошли практически все торгуемые ЕАЭС и Монголией товары, включая продукцию с высоким экспортным потенциалом.

Соглашение предусматривает обнуление или существенное снижение ввозных таможенных пошлин по 367 товарным субпозициям, которые охватывают более 90% текущего экспорта ЕАЭС в Монголию. Ожидаемая экономия экспортеров Союза на уплате пошлин составит до 100 млн долл. США ежегодно.

В сельскохозяйственном секторе либерализация разделена на три группы:

1) Беспшлинный режим (0%): охватывает 83 позиции, включая хлебобулочные и кондитерские изделия, шоколад, сахар, подсолнечное масло, маргарин, свинину, мясо птицы, молочную и кисломолочную продукцию, пшеницу, маслин, макаронные изделия, соусы, мороженое, алкогольные и безалкогольные напитки, сигареты и табак.

2) Тарифные скидки (от 25% до 50%): распространяются на сливочное масло, различные виды сыров, пиво и водку.

3) Тарифные квоты: установлены для наиболее чувствительных товаров, например, сухое молоко (1500 тонн), свежие яйца (90 млн шт.), пшеница твердая и мягкая (50 тыс. тонн).

В промышленном секторе уступки затрагивают 273 товарные позиции. Для таких ключевых категорий, как нефть и нефтепродукты, удобрения, металлопродукция, транспорт и техника, высокотехнологичные товары, лекарственные средства и химическая продукция, строительные материалы, мебель, упаковочные материалы и изделия из пластмасс, будет действовать беспшлинный режим.

В рамках соглашения преференциальный доступ на рынок стран Союза получают традиционные товары монгольского экспорта: мясо (конина, говядина, баранина), мясные консервы, молочная продукция, а также изделия легкой промышленности.

Также помимо отмены пошлин, соглашение создает правовую базу для взаимодействия в области технического регулирования и устранения

технических барьеров, применение санитарных, ветеринарных и фитосанитарных норм, таможенного сотрудничества и электронной торговли.

Взаимное признание результатов оценки соответствия продукция, что должно значительно упростить процедуры подтверждения соответствия для экспортеров и ускорить выход товаров на рынок.

ОСОБЕННОСТИ ТАМОЖЕННО-ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И ДЕЙСТВУЮЩИЕ ТОРГОВЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ

1. Таможенные барьеры

Процесс внешнеэкономической деятельности в Монголии регламентируется рядом нормативных актов. Основополагающими являются Законы «О таможене»,² «О тарифах»³, «О налогообложении», «О специальных зонах»⁴, а также акты, издаваемые уполномоченными государственными органами.

2. Таможенное оформление

Главным органом таможенного регулирования в Монголии является Государственная таможенная администрация. На сайте администрации представлена полная информация о размерах тарифов на импортируемую продукцию, товарах, запрещенных к ввозу, а также освобожденных от платежей⁵. В состав основной необходимой документации входят договор поставки товара, таможенная декларация, счет-фактура/инвойс, фитосанитарный/ветеринарный сертификаты (при необходимости), транспортная документация, а также сертификат о происхождении товара.

² <https://www.wipo.int/wipolex/ru/text/179530>

³ <https://lehmanlaw.mn/wp-content/uploads/2016/04/Customstariffs1996.pdf>

⁴ <https://zfs.gov.mn/w/wp-content/uploads/2017/01/The-law-on-Free-zones-English.pdf>

⁵ <https://customs.gov.mn>

НЕТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И ЗАЩИТА ВНУТРЕННЕГО РЫНКА МОНГОЛИИ

Одним из методов нетарифного регулирования ввозимой продукции является лицензирование. Согласно Закона «О лицензировании», ряд министерств вправе устанавливать лицензионные требования к определенной номенклатуре товаров.

Продукция преимущественно относится к животноводству, фармацевтике, химической и оборонной промышленности. Лицензированию также подлежит горнодобывающая деятельность и сопутствующие техника и приборы.

Налогообложение импортируемой продукции представлено косвенными налогами – НДС и акцизы. Акцизами облагаются горюче-смазочные материалы, алкогольная и табачная продукция, легковые автомобили, а также оборудование, используемое в игорном бизнесе. Согласно Закону о НДС, лицо (включая юридических лиц, физических лиц и ИП), чей подход от продаж достиг 50 млн. тугриков или более в течение 12 месяцев подряд, должно быть зарегистрировано в качестве плательщика НДС. Порог для добровольной регистрации составляет 10 млн тугриков дохода от продаж. НДС в размере 10% взимается с поставок товаров, услуг и работ, импортируемых, экспортируемых и продаваемых в Монголии⁶.

Одной из особенностей монгольского законодательства о НДС является то, что работы и услуги, полученные от нерезидента (независимо от того, поставляются они Монголии или нет). облагаются НДС в соответствии с процедурой обратного начисления (RC VAT).

Средневзвешенный уровень пошлины Монголии составляет 5,3%. На том же уровне находится средневзвешенный уровень пошлины России (5,3%). Основной партнер Монголии – Китай. Его средневзвешенная пошлина составляет 3,2%.

⁶ <https://taxsummaries.pwc.com/mongolia/corporate/other-taxes#:~:text=A%20customs%20tariff%20varies%20between,pure%2Dbred%20livestock%2C%20which%20are>

27 июня 2025 года было подписано временное торговое соглашение между Евразийским экономическим союзом и его государствами-членами, с одной стороны, и Монголией, с другой стороны. В настоящее время ведется работа по обеспечению вступления соглашения в силу.

ОСНОВНЫЕ СПОСОБЫ ДОСТАВКИ ГРУЗОВ С ТАМОЖЕННЫМ ОФОРМЛЕНИЕМ

➤ Автомобильный транспорт – наиболее популярный вариант, позволяющий оперативно перевозить грузы через пограничные пункты (например, Кяхта – Алтанбулаг, Наушки – Сухэ-Батор). Автоперевозки обеспечивают гибкость маршрутов и минимальные сроки доставки.

➤ Железнодорожный транспорт – используется для крупногабаритных и тяжеловесных грузов. Основные железнодорожные переходы проходят через Улан-Батор, Наушки и Улан-Удэ, что позволяет эффективно соединять монгольские и российские транспортные узлы.

➤ Авиаперевозки – применяются для срочных и ценных грузов. Основные рейсы отправляются из Улан-Батора в крупные города России, такие как Москва, Новосибирск и Иркутск.

➤ Мультимодальные перевозки – комбинация различных видов транспорта (например, авто + ж/д) для оптимизации сроков и стоимости доставки.

Необходимые документы:

Список обязательных и дополнительных документов. Каждый документ имеет свое назначение и требования к оформлению. Ошибки в документах могут привести к задержкам и проблемам при растаможивании:

- Контракт (Внешнеторговый договор;
- Инвойс (Счет-фактура)
- Упаковочный лист
- Уникальный номер контракта (УНК)
- Транспортные документы (коносамент, авианакладная, CMR и т.д. в зависимости от вида транспорта)
- Таможенная декларация (ДТ)

- Сертификаты соответствия (ТР ТС, ГОСТ Р и т. д.)
- Декларации о соответствии
- Фитосанитарные/ветеринарные сертификаты (для определенных видов товаров)
- Разрешения и лицензии (если требуются)
- Подтверждение страны происхождения товара (сертификат происхождения, например, формы СТ-1)

5. СОТРУДНИЧЕСТВО С МОНГОЛИЕЙ ПО ЛИНИИ ТПП

Основой партнерства выступает взаимодействие ТПП РФ и Национальной ТПП (НТПП) Монголии, закрепленное актуализированным соглашением 2019 года.

Регулярный характер носят встречи на высшем уровне, включая участие монгольской стороны в мероприятиях СНГ и бизнес-форумах, приуроченных к юбилейным датам (например, 65-летие НТПП в 2025 году).

Для развития сотрудничества на уровне деловых кругов развернута многоуровневая инфраструктура:

1) Создан Деловой совет по сотрудничеству с Монголией. С июня 2025 года Деловой совет возглавил Х.Ю.Хамхоев, член Совета директоров «Улаанбаатр БҮК ХК» (производитель строительных материалов), председатель Совета директоров компании «Улаанбаттар Менеджмент ХХК».

2) **Почетный представитель ТПП РФ в Монголии В.А.Кислов**, обеспечивает координацию с Посольством и Торгпредством, а также с НТПП Монголии.

3) Развивается двустороннее сотрудничество на уровне регионов, которое можно назвать является «двигателем» двусторонних отношений. В 2025 году проведено свыше 60 мероприятий с участием 22 российских палат.

Лидерами регионального сотрудничества являются ТПП Хакасии, Алтайского края, Республики Алтай и Восточной Сибири.

Уникальным механизмом является Объединенный торгово-экономический форум ТПП России, Китая и Монголии. В 2023 г. в Улан-Баторе форум собрал более 500 участников. Уже в 2025 г. в Иркутске масштаб вырос до 800 участников, включая представителей гигантов российского бизнеса, таких как РУСАЛ, Сбербанк, Росатом. Это подчеркивает превращение Монголии в важный логистический и инвестиционный узел в треугольнике Россия-Китай.

11 февраля 2026 г. в ТПП РФ состоялся Российско-Монгольский деловой форум, который проводился в рамках визита в РФ монгольской делегации во главе с председателем Великого Государственного Хурала Монголии Н.Учралом. Мероприятие объединило свыше 300 участников.

Президент ТПП РФ С.Н.Катырин подчеркнул устойчивый рост деловой активности между Россией и Монголией и значимость прямого диалога между бизнес-сообществами. Он также отметил, что наблюдается высокий потенциал российско-монгольского взаимодействия и готовность дальше создавать условия для расширения деловых контактов. Итоги форума подвел президент НТПП Монголии Б.Лхагважав.

6. ДЕЛОВАЯ ЭТИКА

Монгольская бизнес-культура глубоко укоренена в кочевых традициях, что проявляется в гибком подходе ко времени, акценте на личных отношениях и уважении к иерархии. Монголы высоко ценят построение доверия перед заключением сделок, поэтому процесс часто ориентирован на долгосрочные партнерства с тщательным учетом всех аспектов. Личные связи играют ключевую роль, и к новым партнерам обычно подходят с осторожностью, предпочитая работать через проверенных местных посредников. Для выхода на рынок рекомендуется использовать местные торговые фирмы, учитывая особое внимание монгольской стороны к ценовой ценности и необходимости установления личных контактов с конечными потребителями.

Благодаря кочевому наследию монголы демонстрируют адаптивное отношение ко времени: графики могут корректироваться в зависимости от обстоятельств, что подчеркивает важность гибкости в планировании. Понятие "маргаш" (завтра) отражает предпочтение принимать решения в подходящий момент, подчеркивая, что немедленные результаты не всегда являются приоритетом. Хотя пунктуальность воспринимается как знак уважения, на практике преобладает адаптивность – рекомендуется назначать встречи за 1–2 недели заранее с подтверждением накануне, чтобы учесть возможные изменения. Рабочая неделя обычно составляет 5 дней (с понедельника по пятницу, 8 часов в день), но в некоторых секторах или при необходимости может включать дополнительные дни.

Переговоры в Монголии проходят тщательно и с фокусом на построение отношений перед переходом к деталям. Монгольские партнеры стремятся к гармонии в общении, предпочитая конструктивные подходы, и часто выражают интерес к сотрудничеству в общих терминах. Социально-экономические вызовы 1990-х годов способствовали развитию решительного стиля, где партнеры подчеркивают свои сильные стороны. Окончательные решения принимаются на высшем уровне – при личном общении

с руководителем («захирал всегда прав»), в рамках четкой вертикали власти, где инициативы идут сверху вниз и приоритет отдается опыту старших коллег. Рекомендуется избегать давления на ускорение процесса, чтобы сохранить доверие. При установлении контактов особенно важны местные связи и рекомендации.

Обмен визитками происходит в начале встречи: используйте обе руки и обеспечьте перевод на монгольский язык. В обращении традиционно используется только имя, поскольку фамилии были введены относительно недавно (в 1990–2000-х годах) и не всегда играют центральную роль. Документация и презентации требуют перевода на монгольский; присутствие переводчика на переговорах обязательно. Невербальная коммуникация включает рукопожатия и легкий наклон головы; рекомендуется уважать личное пространство.

Традиция дарения подарков сохраняет значение: преподнесите их правой рукой (или обеими) и не разворачивайте полученный подарок сразу, чтобы подчеркнуть приоритет отношений. Подходящие подарки – памятные предметы, символизирующие вашу страну или регион. В монгольском доме соблюдайте правила: не наступайте на порог, принимайте чай или еду двумя руками, не оттопыривайте мизинец при питье, съедайте предложенное и продолжайте принимать добавки, пока не попросите остановиться. Чай или ферментированное молоко предлагаются как знак гостеприимства – попробуйте хотя бы немного.

Официальные мероприятия требуют делового костюма. Принимающая сторона часто берет на себя расходы за первый и последний визит. Алкоголь, особенно водка, может быть частью гостеприимства в тостах при успешных сделках, но, если вы предпочитаете воздержаться, вежливо откажитесь. В неформальном общении обсуждайте дружбу, семью, детей и геополитику, избегая излишнего любопытства или критики. Монголы ценят юмор и открытость, но ключ к успешному партнерству – в терпении и уважении к культурным нормам.