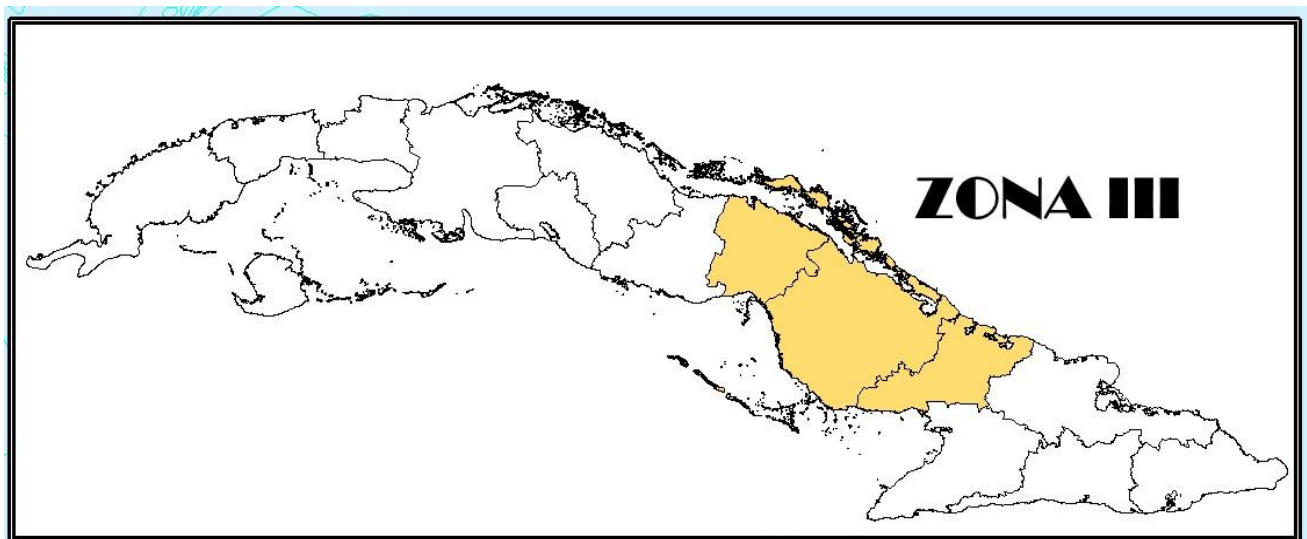


Комплексный проект по восстановлению производства сахарного тростника на Кубе.

Зона III.

1. Общее описание проекта.

Проект предусматривает участие иностранного капитала, предпочтительно в форме совместного предприятия, для развития производства (переработки) сахарного тростника в провинциях Сьего-де-Авила, Камагуэй и Лас-Тунас, обозначенных как Зона III.



Сахарные заводы, принимающие участие в сахарном агробизнесе (15):

Провинция Сьего-де-Авила

1. «Энрике Барона» (Enrique Barona)
 2. «Эквадор» (Ecuador)
 3. «Сиро Редондо» (Ciro Redondo)
- 1 января» (1ro de Enero)

Провинция Камагуэй

1. «Игнасио Аграмонте» (Ignacio Agramonte)
2. «Карлос Мануэль де Сеспедес» (Carlos Manuel de Céspedes)
3. «Аргентина» (Argentina)
4. «Брасиль» (Brasil)
5. «Сибоней» (Siboney)
6. «Панама» (Panamá)
7. «Баталья де Гуасимас» (Batalla de las Guásimas)

Провинция Лас-Тунас.

1. «Колумбия» (Colombia)
2. «Амансио Родригес» (Amancio Rodríguez)
3. «Антонио Гитерас» (Antonio Guiteras)
4. «Махибакоа» (Majibacoa)

Зона располагает земельным фондом для выращивания сахарного тростника площадью в 291 273,3 га, находящейся в распоряжении сельскохозяйственных кооперативов, что достаточно для производства сахара в рассчитанном объеме при мощности измельчения в размере 82 860 тонн сахарного тростника в день (т/д) на 15 сахарных заводах.

Планируется восстановить производство (переработку) сахарного тростника в Зоне в объеме, достигающем 896 162 тонн сахара, в течение 8 лет.

2. Цель, сфера охвата и обоснование предложения.

Главная цель.

Восстановить производство (переработку) сахарного тростника на 15 сахарных заводах, действующих в Зоне. Планируется производство сахара с первого года реализации сахарного агробизнеса с получением доходов, начиная со второго года работы.

Конкретные цели.

1. Увеличить производство, начиная со второго года реализации проекта с момента наличия финансирования для инвестиций.

2. Достигнуть годового производства сахарного тростника в объеме 9, 219 млн. тонн на 8-й год при сборе урожая сахарного тростника в течение 150 дней.

3. Сахарный завод будет перерабатывать до 80% объема потенциальной нормы с достижением промышленной производительности до 10,80%.

Увеличить производство сахара с 140 731 тонны до 896 162 тонны на 8-й год с достижением показателей качества, установленных кубинскими нормами.

5. Вырабатывать электроэнергию для собственного потребления сахарных заводов с продажей остаточной части Национальной электроэнергетической системе.

6. С введением экономики замкнутого цикла выполнять нормативы, установленные соответствующими кубинскими нормами относительно окружающей среды.

В Зоне имеются сельскохозяйственные площади, достаточные для достижения запланированных уровней производства. На первом этапе инвестиции предназначены для восстановления и достижения устойчивого производства, на втором этапе – на модернизацию и рост мощностей, главным образом, производства сахарного тростника.

Для реализации проекта гарантируется квалифицированная рабочая сила. При ручной рубке тростника на одного рабочего в среднем приходится 14 га, при промышленном сборе производительность сбора будет рассчитываться в зависимости от уровня автоматизации процесса рубки. Имеется инфраструктура, необходимая для подготовки персонала в соответствии с применяемой техникой.

Обеспечивается семенная цепочка, поскольку имеется 3 банка базовых семян и 16 банков зарегистрированных семян, что позволяет расширить площадь посева сертифицированными семенами до 11 600 га при среднем годовом посеве сахарного тростника на 58 тыс.га.

Предусматриваются два источника поставки сырья в виде сахарного тростника:

а) Выращивание сахарного тростника на участках переданных в пользование проекта.

б) По договорам о поставке с сельскохозяйственными производителями, не имеющими отношение к предприятию с иностранными инвестициями.

Услуги, предоставляемые совместными предприятиями производителям, поставляющим сахарный тростник сахарным заводам:

а) услуги по подготовке почвы;

б) услуги по механизированным агротехническим работам (обработка, удобрение земли);

с) Уборка и транспортировка сахарного тростника;

д) Ремонт с/х техники;

е) Фрезеровка запчастей.

С помощью научно-технических услуг обеспечивается выполнение политики, установленной для сахарного сельского хозяйства относительно сортов, питательной ценности и фитосанитарных норм.

Для достижения эффективного производства сахарного тростника планируется постепенное развитие точного земледелия с применением необходимой технологической культуры:

- а) Будут использоваться все имеющиеся возможности орошения;
- б) С/х инвестиции будут осуществляться так, чтобы за 7-сахарного тростника.
- с) Будут осуществлены все услуги и применены все научно-технические рекомендации, данные Национальным институтом исследований сахарного тростника (INICA).

Проект предусматривает покрытие спроса на удобрения, гербициды и национальное производство биопродуктов, входящих в технологический пакет выращивания сахарного тростника.

Производство сахарного тростника, предназначенного для измельчения, с 2,58 млн.т на 8-й год возрастает до 9,220 млн.т., в то время как с/х производительность с 33,2 т/га увеличивается до 5,2 т/га. Представленный рост этих показателей основан на цифрах, взятых для моделирования.

В достижении предусмотренного роста ключевым элементом является обеспечение логистической схемы расходных материалов и дифференцированного топлива, необходимых для ухода за сахарным тростником, ремонта с/х и промышленной техники, а также для своевременного и эффективного производства сахара.

3. Форма инвестиций

Международная экономическая ассоциация в виде совместного предприятия в соответствии с Законом № 118/2014 «Об иностранных инвестициях». Создается акционерное общество с именными акциями.

4. Идентификация сторон или партнеров. Их доля.

Иностранная сторона: кредитоспособное учреждение Российской Федерации, располагающее разрешением российских властей, после ввода в действие недавно подписанных документов, в том числе Рамочного соглашения о сотрудничестве между правительством Республики Куба и правительством Российской Федерации в целях стимулирования участия российских инвесторов в проектах на территории Республики Куба, Дорожной карты по его имплементации и Плана развития ключевых направлений российско-кубинского сотрудничества на период с 2023 года по 2030 год.

Кубинская сторона: АО «СЕРУС» (ZERUS S.A.), торговое общество с полностью кубинским капиталом, с акциями и долями участия, для развития и мониторинга иностранных инвестиций и полностью кубинского капитала, связанных с агропромышленным сахарным комплексом на Кубе и за рубежом.

5. Вклад партнеров.

Акционерные доли участия будут обсуждены между обеими сторонами.

АО «СЕРУС» вкладывает вещное право на сооружения и земельные участки, а также материальные ценности и недвижимость на сумму в 157 миллионов долларов США, для чего сертифицированное учреждение осуществит соответствующую оценку.

Часть с/х и промышленных участков передается в безвозмездное пользование с тем, чтобы достичь доли в размере, приемлемом для иностранной стороны.

Иностранный партнер вносит сумму в наличной валюте в качестве капитала общества и будет решать вопросы о кредите для инвестиций и оборотного капитала.

6. Срок действия.

Вопрос о сроке действия требует гибкого подхода. За минимальный срок принимается срок в 30 лет, который может продлеваться в зависимости от заинтересованности сторон. В течение этого периода окупается внесенное финансирование, и стороны получают прибыли.

7. Инвестиционный процесс.

Программа инвестиций может осуществляться без остановки производства, что позволит сократить срок окупаемости капиталовложений вплоть до приемлемого.

В первые годы инвестиции направлены на переоборудование и восстановление оборудования, необходимого в с/х и промышленности, что позволяет повысить эффективность и качество производственных процессов и получать доходы еще до конца осуществления инвестиций.

Для начальных инвестиций имеются следующие финансовые требования:

Статья	Год 1 (тыс.долл. США)	Год 2 (MUSD)	Год 3 (MUSD)	Год 4 (MUSD)	Год 5 (MUSD)
Всего	78 900,0	95 000,0	105 400,0	131 900,0	139 900,0
Агропромышленные инвестиции	16 700,0	23 000,0	23 000,0	26 300,0	26 300,0
Финансирование Оборотный капитал	62 200,0	72 000,0	82 400,0	105 600,0	113 600,0

Инвестиции подразумевают комплексный подход, так, чтобы рост наличия сахарного тростника сопровождался надлежащим увеличением производительности его рубки и подготовки для транспортировки, а также производительности его промышленной переработки.

Что касается промышленного сахарного производства, инвестиции направлены на предотвращение основных причин потеряннного времени при транспортировке в настоящий момент и далее на устранение «узких мест» в целях достижения потенциального измельчения и увеличения продуктивности процесса.

8. Внешнее финансирование под управлением иностранной стороны.

Инвестиции финансируются из вклада в капитал общества и внешнего финансирования под управлением иностранной стороны следующим образом:

- а) Вклад в капитал общества со стороны иностранного партнера на сумму в 156,7 млн.долл. США.
- б) Внешнее финансирование инвестиций и оборотного капитала на общую расчетную сумму в 707,8 млн.долл. США, поэтапно в течение первых 5 лет работы совместного предприятия.

9. Предложение по гарантиям для финансирования.

Гарантия возврата финансирований будет установлена в договорах по экспорту сахара на короткий, средний и долгий срок.

Совместное предприятие будет располагать полномочиями для реализации операций в сфере внешней торговли (импорт и экспорт).

10. Ожидаемые и проектируемые показатели рентабельности.

Доходы от экспорта растут из года в год, как показано в

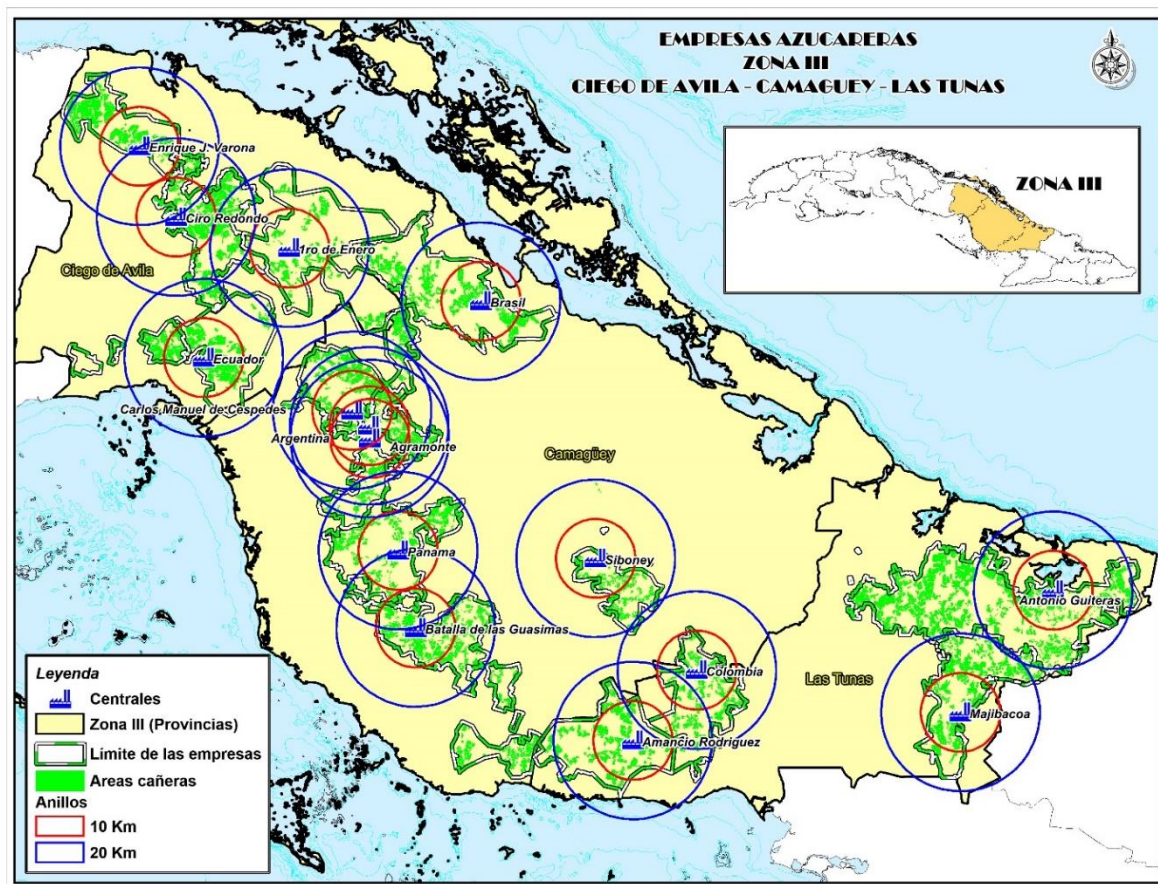
Zona III									
Indicadores	Unidad de Medida	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8
Azúcar para la exportación	toneladas	0.00	65,617.56	139,728.74	276,932.04	403,706.60	533,953.25	621,482.22	762,316.02
Valor	MUSD	0.00	25,984.55	55,332.58	109,665.09	159,867.82	211,445.49	246,106.96	301,877.14

На шестой год общая сумма доходов от экспорта сахара будет достаточна для амортизации валютного финансирования под управлением иностранного партнера.

11. Местонахождение

Зона III находится в центре восточной части страны. На Западе граничит с провинциями Санкти-Спиритус и на востоке с провинциями Ольгин и Гранма.

Связана с портом провинции Сьенфуэгос (в 185 км к западу), а также с портами Гуайявал и Карупано в провинции Лас-Тунас.



12. Целевые рынки

Наибольшая часть производства сахара будет предназначена для экспорта на внешний рынок, главным образом в Российскую Федерацию и страны Евразийского экономического союза.

Ежегодно для национального рынка будет предназначено, как минимум, 10% производства сахара.

Вырабатываемая электроэнергия имеет гарантированный сбыт в Национальной электроэнергетической системе. Патока предназначена для предприятий, формирующих цепочку с

промышленностью страны. Продажа этих продуктов не предусматривает приток доходов в валюту, поскольку осуществляется на внутреннем рынке Кубы.

13. Формирование цепочек с внутренней экономикой Кубы.

Предусматривается покупка сырья и материалов на местном и национальном рынках.

С кубинскими учреждениями заключаются договоры о базовом электро-, водо- и газогазоснабжении, коммуникациях и т.д., а также об инженерных и консультационных услугах и прикладных исследованиях.

14. Управление и менеджмент

Управление совместным предприятием осуществляет, в первую очередь, Общее собрание акционеров, как высший орган общества, в то время, как Совет директоров, как орган, представляющий общество, обеспечивает руководство и высшее управление обществом директорами предприятия. Регулярный ежедневный контроль и управление операциями, действиями и работой совместного предприятий осуществляют генеральные директора.

15. Используемая технология

Весь процесс переговоров проходит в условиях строгой конфиденциальности.

Используемая технология соответствует передовым достижениям техники в области мировой сахарной агропромышленности, с высокими стандартами эффективности в производственных и энергетических процессах.

Результаты в области промышленной собственности, которые получают в период действительности Совместного предприятия и могут быть защищены каким-либо видом интеллектуальной собственности, будут регистрироваться и оплачиваться в соответствии с законодательством Республики Куба, при этом владельцем этого вида собственности является совместное предприятие.

В отношении товарных знаков, в частности, в случае сахарного производства, речь идет о немарочных продуктах, когда указывается лишь их происхождение.

16. Рабочая сила.

Кубинские работники направляются Учреждением по найму при АО «СЕРУС» (ZERUS S.A.), уполномоченным Министерством социального обеспечения выполнять эту работу. Отбор работников производится, главным образом, из персонала существующих предприятий.

Обеспечивается рабочая сила, в том числе персонал для сельскохозяйственных и промышленных работ. Средний объем работы одного рубщика сахарного тростника на

площади в 14 га и количество персонала, занятого в промышленных работах, будет уменьшаться по мере автоматизации производственного процесса. В стране имеются университеты и политехникумы для подготовки и повышения квалификации работников, занятых в сахарной промышленности.

Работникам, занятым в с/х и промышленных работах, обеспечиваются стимулирующие зарплаты в зависимости от сложности производственного процесса и затраченных усилий.

17. Аспекты защиты открывающей среды.

Совместное предприятие должно соблюдать все положения, касающиеся действующего законодательства об окружающей среде, ее защиты, рационального использования природных ресурсов и подготовки к пожарам, стихийным бедствиям и катастрофам, в соответствии с установленными нормами, гарантируя соответствующее финансирование.

18. Транспортировка

Автомобильная перевозка срубленного тростника осуществляется совместным предприятием, главным образом, как услуга, предоставляемая производителям сахарного тростника, за исключением случаев, когда транспортировка производится их собственными силами.

Перевозка сахарного тростника по железной дороге осуществляется по договору с Объединением ж/д Кубы.

Перевозка сахара в порты и остальные пункты производится по фрахтовым контрактам с предприятиями-транспортировщиками или с помощью собственных транспортных средств.

Начиная с 4-го года необходимо предусмотреть инвестиции для обеспечения эффективной экспортной логистики в портах. Меры по обеспечению необходимого финансирования должны осуществлять соответствующие кубинские учреждения. Не следует исключать возможность просьбы о ссуде у иностранного инвестора, которая оплатится предоставляемыми услугами.

19. Страхование

Все активы будут застрахованы предприятиями, уполномоченными Министерством финансов и цен

Р

е

с

п

у

б

л

и

к

и

К

у